




FASCÍCULO

**1** 2 3 4

## ÍNDICE DESTE FASCÍCULO \*

▶ <b>O Instituto ADECON</b>	<b>3</b>
▶ <b>Editorial do Presidente da Diretoria</b>	<b>4</b>
▶ <b>Editorial do Presidente do Conselho Deliberativo</b>	<b>5</b>
▶ <b>História</b>	<b>6</b>
▶ <b>A palavra dos ex-Presidentes</b>	<b>16</b>

\* CLIQUE NO NÚMERO DA PÁGINA OU NOME DO CAPÍTULO PARA IR DIRETO AO CONTEÚDO DESEJADO. PARA VOLTAR AO ÍNDICE, CLIQUE NO ÍCONE , QUE ESTÁ LOCALIZADO NO CANTO SUPERIOR ESQUERDO DE TODAS AS PÁGINAS. SE ESTIVER NO CELULAR, USE A FUNÇÃO 'FULL SCREEN' (TELA CHEIA) PARA TER ESSA FUNCIONALIDADE.



# O INSTITUTO ADECON

- Editoriais
- História
- A Palavra dos ex-Presidentes



Mário Molina

## **EDITORIAL**

### **DO PRESIDENTE DA DIRETORIA EXECUTIVA**

Há 50 anos, nasceu a Associação dos Economistas, Administradores e Contadores da CESP (**ADECON**), dedicada ao desenvolvimento profissional, pessoal e social de seus associados – e sempre comprometida com a excelência, o pluralismo, a confiabilidade e a ética.

Nesse meio século, superamos desafios e conquistamos vitórias, orientados pelo propósito coletivo de valorizar nossos representados e promover tanto a integração social como institucional. São exemplos dessa filosofia os eventos promovidos junto a outras associações de funcionários e aposentados das empresas energéticas paulistas, a fim de fortalecer laços e compartilhar conhecimentos.

Com independência, transparência e vocação para o diálogo, o **Instituto ADECON** celebra esses 50 anos reafirmando-se como um fórum democrático, na busca pelas melhores alternativas na defesa dos direitos e interesses dos nossos associados.

Agradecemos profundamente a todos que fizeram parte desta jornada.



Sérgio Pinfildi

## **EDITORIAL**

### **DO PRESIDENTE DO CONSELHO DELIBERATIVO**

Neste ano especial, o **Instituto ADECON** celebra cinco décadas de conquistas, superação e compromisso inabalável com seus valores e associados.

O mundo mudou – e nós mudamos com ele: inovamos, nos reinventamos e ampliamos nossa representatividade profissional, graças a uma cultura de pluralismo e confiabilidade que honra nosso passado e nos prepara para o futuro.

Como presidente do Conselho Deliberativo do **Instituto ADECON**, reforço o agradecimento a você, associado, assim como o nosso compromisso com a ética, a transparência e o empenho para resguardar seus direitos.

Continuaremos sendo referência do setor, não apenas pelos resultados alcançados em defesa da classe, mas por contribuir com a sustentabilidade e a sociedade como um todo.

Parabéns a todos por esses 50 anos de conquistas!



## HISTÓRIA

# 50 ANOS DE ATIVA E INCESSANTE DEFESA DOS SEUS DIREITOS

O cinquentenário da **ADECON** (desde 2003, Instituto **ADECON**) é uma história de resiliência e dedicação aos trabalhadores do setor elétrico.

Para alcançar esse reconhecimento, a entidade superou inúmeras dificuldades – desde as pressões políticas da época em que foi fundada, até as duras consequências de um incêndio que destruiu a sua sede, em 1987. Os obstáculos e riscos impostos a partir da privatização no final dos anos 1990 foram “apenas” um novo episódio.

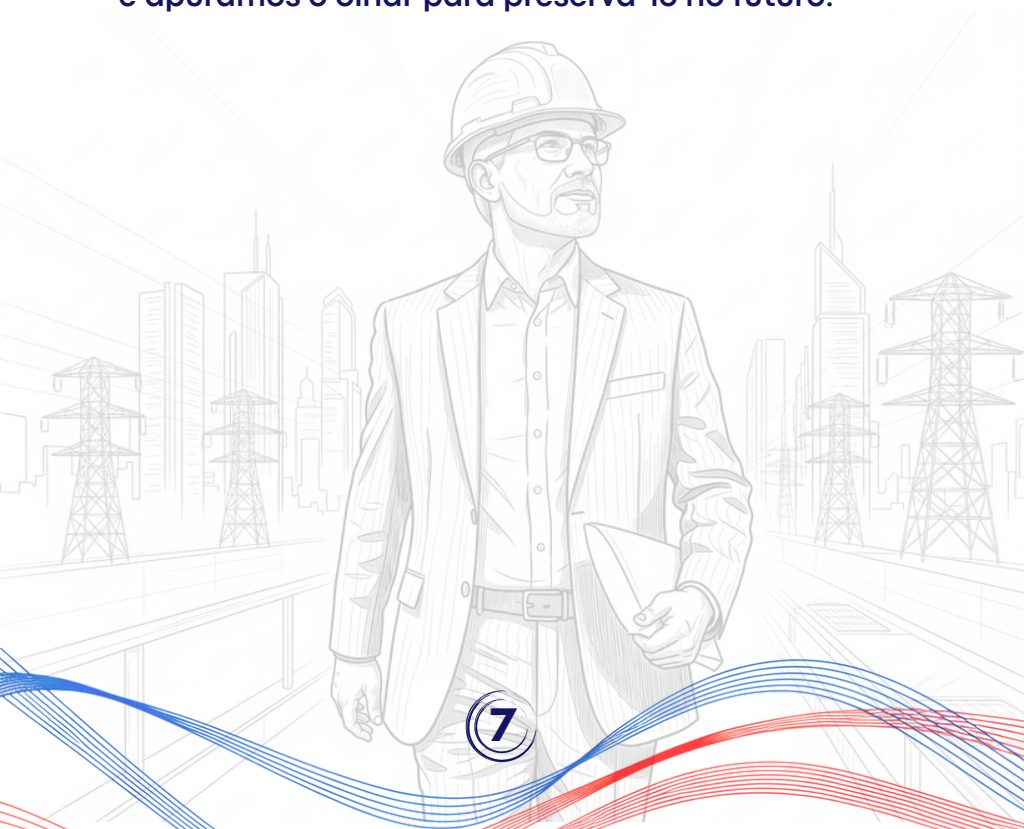


Ao longo desse caminho tão acidentado, a instituição foi capaz de se manter e consolidar apoiada na vocação democrática e na permanente disposição para o diálogo.

O processo de participar, opinar, discutir e questionar, que já fazia parte do DNA da associação, intensificou-se ainda mais a partir do momento em que o Instituto ADECON foi constituído.

### **MOMENTOS DE DECISÃO, DE LUTA, DE CONQUISTA**

Confira nas próximas páginas os fatos mais relevantes destes 50 anos, nos quais resguardamos o patrimônio conquistado por todos nós no passado e apuramos o olhar para preservá-lo no futuro.





# HISTÓRIA - GRANDES MOMENTOS

## > 1975 - NASCIMENTO DA ADECON

Em 29/09/1975, a Associação dos Economistas, Administradores e Contadores da CESP é registrada pelo administrador Jaime Fernandez Galiana, 1º presidente da ADECON (1976/77).



## > DÉCADA DE 1980 - CRESCIMENTO E DESAFIOS

A ADECON, sob a liderança do economista Geraldo de Souza (1981/1983), é impulsionada com uma campanha de adesão, aumentando o número de associados não só na capital como no interior, e amplia sua atuação integrando-se a entidades congêneres e chegando a incorporar associações de advogados e profissionais de RH.



A década também impõe grandes desafios, incluindo pressões políticas e um devastador incêndio, em 1987, que destruiu sua sede.

**1975:**

> FUNDAÇÃO  
DA ADECON

**ANOS 1980 (até 1987):**

> CAMPANHA DE ADESÃO  
> INTEGRAÇÃO COM  
OUTRAS ENTIDADES  
> INCÊNDIO DA ANTIGA  
SEDE, NA CESP

**ANOS 1970/80**



# HISTÓRIA - GRANDES MOMENTOS

## > 1988 - NOVA SEDE NO CONJUNTO NACIONAL

Sob a presidência do administrador Gilson Antonio M. Froelich (1988/89), a **ADECON** inaugura sua emblemática sede própria no Conjunto Nacional (Av. Paulista).



Nesse espaço, foi inaugurado o Auditório Economista Geraldo de Souza, que se tornou um vibrante centro de cursos, palestras, debates e encontros, promovendo o aprimoramento e a valorização técnica de aproximadamente 2.000 associados, preparando-os para o cenário de competitividade que se afigurava diante da iminente privatização do setor.

### ◆ 1988:

> INAUGURAÇÃO DA SEDE PRÓPRIA NO CONJUNTO NACIONAL

> ADECON OFERECE CAPACITAÇÃO, ANTECIPANDO O DESAFIO DA PRIVATIZAÇÃO

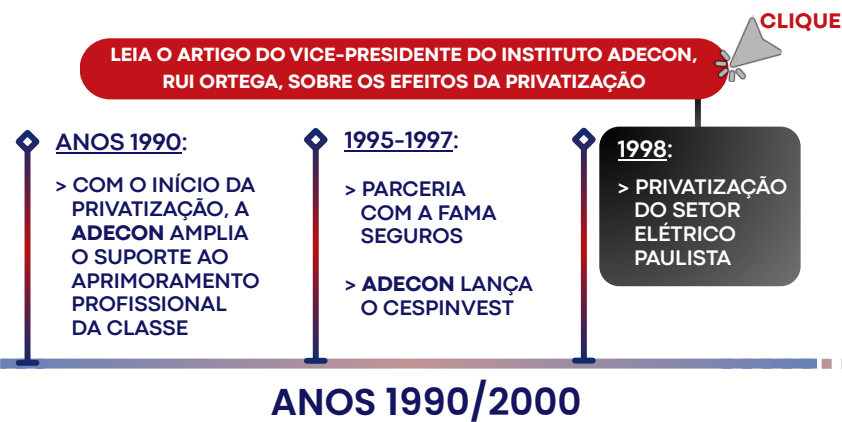
## 1988: A SEDE PRÓPRIA



# HISTÓRIA - GRANDES MOMENTOS

## > ANOS 1990 – O DESAFIO DA PRIVATIZAÇÃO

Com as privatizações em curso e chegando ao setor elétrico paulista, a **ADECON** intensifica as iniciativas de viés profissionalizante, fomentando a capacitação técnica necessária para atingir a excelência que assegura empregos e perspectivas de crescimento na carreira. A entidade também cria alternativas para preservar o patrimônio e agregar valor à renda de funcionários, aposentados e pensionistas da CESP. Há mais de 30 anos, a parceria com a Fama Seguros oferece planos com custo-benefício diferenciado, e o CESPINVEST, clube de investimentos fundado em 1997, administrado e gerenciado por diretores da **ADECON**, propiciou o acesso de trabalhadores e aposentados da CESP ao mercado de capitais, via aportes coletivos. O fundo chegou a ter cerca de 14.800 associados e está ativo até hoje.





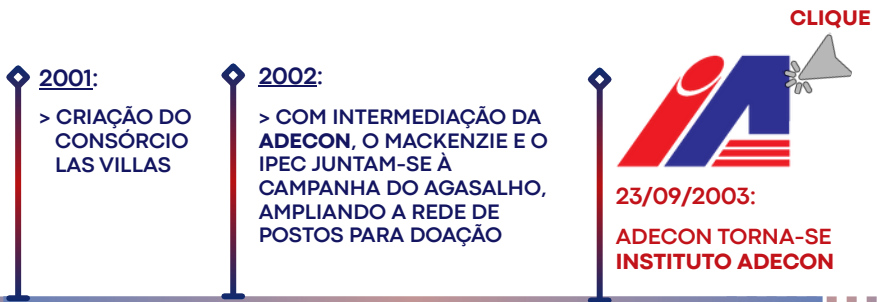
# HISTÓRIA - GRANDES MOMENTOS

## > ANOS 2000 – PAPEL SOCIAL E FUNDAÇÃO DO INSTITUTO ADECON

Na virada do milênio, a **ADECON** mantém cursos, convênios e programas de qualificação de mão de obra. Chega a assumir funções antes exercidas pelo “estado empresário”, como a administração das pousadas da Fundação CESP. Graças à articulação da **ADECON** com outras associações, formou-se o Consórcio Las Villas, em 2021.

Por 5 anos, o consórcio preservou o patrimônio histórico, fomentou o turismo e gerou empregos, além de lazer acessível e autossuficiência para as associações parceiras, até que concorrência com as redes hoteleiras determinou seu fim.

Estava claro que o novo contexto do setor energético exigia uma radical mudança de rumo, e ela veio em 2003, com o **Instituto ADECON**.



**ANOS 1990/2000**



# HISTÓRIA - GRANDES MOMENTOS

## > O PACTO DAS ENTIDADES

Em 2021, o cenário do setor energético paulista sofre grande impacto quando as patrocinadoras das empresas de energia acenam com a criação de programas de migração e a retirada de patrocínio dos planos previdenciários.

Para defender os direitos dos seus associados, as organizações que representam profissionais ativos, aposentados e pensionistas do setor – dentre eles o **Instituto ADECON** – firmam o Pacto das Entidades, que desde então move ações judiciais, busca apoio político, questiona e confronta órgãos reguladores e fiscalizadores sobre as práticas na administração dos planos de previdência e saúde. Essa atuação é determinante para a manutenção dos nossos planos de previdência suplementar e melhorias nas resoluções e normas que dizem respeito ao tema.

2016:  
CRIAÇÃO DA  
DIRETORIA  
DE PREVIDÊNCIA  
E SAÚDE

2021:  
> PACTO DAS  
ENTIDADES  
> ALTERAÇÃO  
DO ESTATUTO  
> CAMPANHA  
DE ADESAO

CLIQUE

**A ERA INSTITUTO ADECON**



# HISTÓRIA - GRANDES MOMENTOS

## > O CINQUENTENÁRIO E AS CONQUISTAS QUE O PRECEDERAM

Neste ano em que celebramos os 50 anos de tudo que representa o nome **ADECON**, comemoramos igualmente a força coletiva do setor. Foi assim que chegamos ao já mencionado Pacto das Entidades (2021) – crucial para assegurar os recursos previstos em lei aos planos previdenciários e fundos de pensão.

A disposição ao diálogo e capacidade de articulação do **Instituto ADECON** e seus pares contribuíram, ainda, com a aprovação, em 2024, do PLP 42/2023, resgatando a aposentadoria especial para os profissionais do setor energético.



**2024:**  
APROVAÇÃO DO  
PLP 42/2023  
RESGATA O REGIME  
DE APOSENTADORIA  
ESPECIAL

**2025:**  
ANO DO  
CINQUENTENÁRIO

**A ERA INSTITUTO ADECON**



# HISTÓRIA - NOSSA MEMÓRIA



Encontro regional - São Paulo (1991)



Curso na sede da ADECON (1993)



Lançamento CESPINVEST (1997)



Dia do Economista (1999)



Assinatura dos termos de concessão das pousadas (2000)



Posse no Cons. Estadual de Rec. Hídricos ESP, representante da sociedade civil (2000)



# HISTÓRIA - NOSSA MEMÓRIA



**Torneio de tênis (2000)**



**Palestra do economista Paulo Sandroni - Elektro (2001)**



**Assinatura consócio de pousadas entre as associações (2001)**



**Campanha do Agasalho CTEEP (maio/2002)**



**Jantar do Instituto ADECON (2024)**



## RELATOS DA NOSSA HISTÓRIA A PALAVRA DOS EX-PRESIDENTES

**ADM. ANTONIO AUGUSTO DE OLIVEIRA**  
(PRESIDENTE BIÊNIO 1990/91)



Estamos comemorando os 50 anos de existência da nossa entidade. Na verdade, são 50 anos de história marcada por lutas e conquistas.

A exemplo de outros organismos vivos e pujantes, soube a nossa entidade se adaptar às mudanças que o tempo trouxe para a sociedade em geral e para o setor elétrico em particular.

É oportuno citarmos o mestre da Administração Peter Drucker: “Mais arriscado que mudar é continuar fazendo a mesma coisa”.

A nossa resiliência, ancorada em patrimônio conquistado através de longos anos e na expertise dos nossos profissionais, permitiu que pudéssemos acompanhar as mudanças que os anos trouxeram.

A sabedoria chinesa ensina que a única coisa permanente na vida é a mudança.



As várias diretorias da entidade, através das últimas cinco décadas, imprimiram diretrizes para perenizar uma ideia surgida no longínquo ano de 1975, construir uma entidade para associar administradores, economistas e contadores Cespeanos.

O hoje **Instituto ADECON**, comemorando 50 anos de fundação, reverencia todos os companheiros, veteranos e atuais associados. Sintam-se parte ativa desta comunidade orgulhosa das suas origens, das suas lutas e vitórias!

Vamos olhar com fé e esperança o futuro que se descortina!

A trajetória da nossa entidade garante um brilhante e promissor futuro!

Todos os que contribuíram para o nascimento, crescimento e engrandecimento da **ADECON**, diretorias, colaboradores e o quadro de associados, estão de parabéns!

Temos muito para comemorar!



## RELATOS DA NOSSA HISTÓRIA A PALAVRA DOS EX-PRESIDENTES

**ADM. VICENTE OKAZAKI**  
**(PRESIDENTE BIÊNIO 1984/85)**



Ao longo dos 50 anos de **ADECON**, passamos por momentos de muitas lutas e problemas, mas também de muitas conquistas.

À época da origem da **ADECON**, tínhamos como Presidente da CESP o Prof. Goldemberg, que queria acabar com as associações. Claramente, o momento exigia força política para alavancá-las.

Convidamos então o Prof. Miguel Colassuono, ex-Prefeito de São Paulo e na época Presidente do CORECON, para participar da posse da nova Diretoria, o que obrigou o Prof. Goldemberg a também comparecer à cerimônia. Ainda assim, ele não desistiu de acabar com as associações fisicamente dentro da companhia.

Mas, às vezes, o mal traz um benefício: foi a oportunidade de comprar um imóvel no Conjunto Nacional (hoje sede do nosso **Instituto ADECON**).



Como a associação não era uma entidade de classe, pudemos dispensar a apresentação de diploma de graduação e, com isso, triplicamos o número de associados. Também nos diferenciamos no próprio nome: em vez de siglas sempre similares (AAFC, AEAC, AECESP e AEC), optamos por **ADECON**.

Com associados provenientes de diversas áreas de especialização do setor energético, a **ADECON** potencializava sua capacidade de contribuir com o setor. Pessoalmente, tive o orgulho de ajudar a própria CESP, no cargo de Diretor de Finanças e Relacionamento com Investidores. A empresa passava por dificuldades financeiras desde a cisão, em 1999, com 84% de sua dívida em moeda externa e 16% em moeda nacional. Mas com o nosso trabalho, invertemos essa relação. Resultado: o Rating de Classificação da CESP pela MOODY'S, passou de "CCC" para SINGLE "B". A nova situação financeira nos permitiu abrir o capital, lançando R\$3,2Bi em ações ON (a maior oferta de ações na BOVESPA em 2006).

Como se percebe, diante da nova realidade que se impôs, soubemos aprender com os desafios para crescer e aprimorar nosso desempenho. Essa é a força que justifica nossos 50 anos de existência.



## RELATOS DA NOSSA HISTÓRIA A PALAVRA DOS EX-PRESIDENTES

**ADM. ELISABETE ADAMI PEREIRA**  
PRESIDENTE DA DIRETORIA EXECUTIVA 1992/93  
PRESID. DO CONSELHO DELIBERATIVO 1994/95



Ao celebrar os 50 anos do **Instituto ADECON**, sinto que parte desta história também me pertence. Em um setor fortemente masculino, formado majoritariamente por engenheiros, fui a única mulher a presidir a Diretoria Executiva e o Conselho. Isso não foi apenas um fato inusitado; foi a demonstração de que nossa associação sempre soube reconhecer o valor dos profissionais além de seus títulos ou gênero, acolhendo administradores, economistas, contadores e tantos outros que compõem o complexo mundo do setor elétrico.

Quando olho para trás, vejo que nossa **ADECON** continua sendo o que sempre foi: uma entidade construída por pessoas sérias e idealistas, que, mesmo diante de pressões ou adversidades, mantiveram viva sua essência.



Nossa força reside na independência de pensamento, na multirrepresentação ideológica e na capacidade de decidir por consenso, buscando sempre o melhor para a empresa à qual nos vinculávamos e para nossos associados.

Nesses 50 anos, a **ADECON** seguiu sua vocação de representar profissionais com dignidade, seriedade e espírito associativo.

Tenho orgulho de ter participado dessa construção e de ter deixado, ainda que pequena, minha marca nessa trajetória. Que continue sendo um espaço de reflexão, representatividade e respeito, pois é isso que sustenta uma instituição viva por meio século.

## FIM DO FASCÍCULO 1